

## Regulamin

### Klastra Budownictwa Modułowego „KBM”

#### 1. DEFINICJA KLASTRA

Klaster (powiązanie kooperacyjne) – znajdujące się w geograficznym sąsiedztwie skupisko podobnych firm i powiązanych z nimi instytucji, które zapewniają wyspecjalizowane umiejętności, informacje, kapitał i infrastrukturę. Przedsiębiorstwa te korzystają z podobnych nakładów, technologii albo innych powiązań zaopatrzeniowych. Celem Klastra jest stymulowanie działalności innowacyjnej, poprzez promowanie intensywnych kontaktów, korzystanie ze wspólnego zaplecza technologicznego, wymianę wiedzy i doświadczeń, przyczynianie się do transferu technologii, tworzenia sieci powiązań i rozpowszechniania informacji wśród przedsiębiorców wchodzących w skład tego zgrupowania.

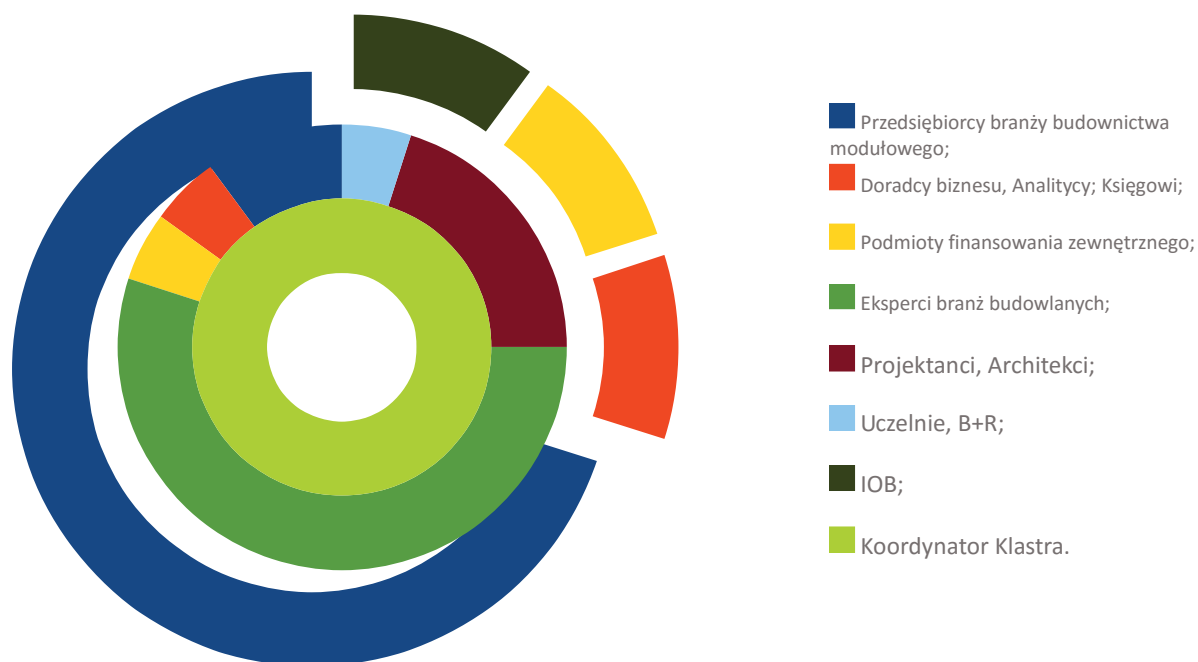
#### 2. PODSTAWOWE ZAŁOŻENIA FUNKCJONOWANIA KBM.

- 2.1 **Celem głównym** działania Klastra Budownictwa Modułowego („KBM”) jest integracja środowisk i wspieranie rozwoju branży budownictwa modułowego, wykorzystanie innowacji i podejmowanie wspólnych działań w procesach gospodarczych. Stworzenie płaszczyzny współpracy umożliwi efektywne połączenie i wykorzystanie potencjału uczestników Klastra w zakresie dyfuzji wiedzy, umiejętności i doświadczeń oraz rozwiązań innowacyjnych.
- 2.2 Cel główny KBM realizowany jest poprzez oddziaływanie bezpośrednie na przedsiębiorców i specjalistów branży budowlanej i rozwiązań komplementarnych innych branż poprzez **cele szczegółowe**:
- 2.2.1 Stworzenie sieci współpracy w obszarze branży budownictwa modułowego umożliwiającej efektywne połączenie i wykorzystanie potencjału Uczestników Klastra;
  - 2.2.2 Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości budownictwa modułowego w tym poprzez inkubator przedsiębiorczości;
  - 2.2.3 Wspieranie innowacyjności w obszarze branży budownictwa modułowego oraz stworzenie warunków do skutecznej komercjalizacji wyników prac;
  - 2.2.4 Ułatwianie dostępu do nowej wiedzy i stymulowanie innowacyjności;
  - 2.2.5 Ułatwianie dostępu do specjalistycznych zasobów ludzkich;
  - 2.2.6 Promocja Klastra jako innowacyjnego i atrakcyjnego ośrodka branży budownictwa modułowego;
  - 2.2.7 Rozwiązywanie konkretnych problemów utrudniających rozwój branży.
- 2.3 KBM w ramach poszukiwania i wdrażania rozwiązań wspierających integrację i rozwój branży budowlanej wykonywał będzie między innymi działania **w formie**:
- 2.3.1 Nieodpłatnego udostępniania funkcjonalności Platformy Budownictwa Modułowego jako internetowego narzędzia do współpracy grupowej.
  - 2.3.2 Udostępniania funkcjonalności Platformy Budownictwa Modułowego w zakresie rozwiązań wspierających indywidualne konsultacje z klientami.
  - 2.3.3 Prowadzenia inkubatora przedsiębiorczości wspierającego wdrożenie przyszłych przedsiębiorców w ich zadania.
  - 2.3.4 Opracowywania prototypów innowacyjnych rozwiązań.
  - 2.3.5 Wykonywania analiz rynków, opracowywania strategii rozwoju, strategii marketingowych i eksportu oraz strategii sprzedaży.
  - 2.3.6 Koordynacji, doradztwa i wsparcia na poziomie wdrożeniowym.
  - 2.3.7 Inicjowania „Zespołu Strategicznego”.
  - 2.3.8 Motywowania do współpracy i działania przedsiębiorców i branży budowlanej;
  - 2.3.9 Prezentacji innowacyjnych pomysłów, rozwiązań i trendów.
  - 2.3.10 Identyfikacji i katalogowaniu potencjalnych zastosowań dla opracowanych lub pozyskanych rozwiązań.
  - 2.3.11 Transferu wiedzy oraz poszukiwania rozwiązań ułatwiających wymianę doświadczeń i podnoszenie umiejętności.
  - 2.3.12 Wykonywania audytu technologicznego i organizacyjnego.
  - 2.3.13 Wsparcia na poziomie pozyskania finansowania.

2.3.14 Wsparcia w zakresie ochrony praw własności intelektualnej i wzornictwa.

2.3.15 Budowy i stałej rozbudowy bazy wiedzy o projektach i specjalizacji członków Zespołu Strategicznego.

2.4 „Zespół Strategiczny” tworzą osoby ze środowisk architektów i ekspertów branży budownictwa modułowego, designerów i B+R, uczelni wyższych i przedsiębiorców skoncentrowanych na budownictwie modułowym, a także instytucji otoczenia biznesu wspierających rozwój budownictwa modułowego.



*Ilustracja 1: Pierścień zewnętrzny - Forum Kłastera. Pierścień środkowy – Zespół Strategiczny.*

2.5 Celem działalności KBM nie jest generowanie dochodu. W sferze materialnej (finansowej) działalność Kłastera ukierunkowana jest na utrzymanie stabilnej infrastruktury.

2.6 Klaster KBM otwarty jest na współpracę z każdym przedstawicielem branży budownictwa modułowego i rozwiązań komplementarnych innych branż, bez względu na profil wykonywanej działalności i rynek na którym działają. Jedynym kryterium dostępności do KBM jest chęć i gotowość współpracy oraz podnoszenia efektywności działania.

2.7 Działalność KBM nie narzuca ani nie wyklucza zarówno kooperacji jak i konkurowania pomiędzy poszczególnymi członkami.

2.8 Zasoby organizacyjne i techniczne należące do KBM mogą być wykorzystywane wyłącznie w związku z działalnością KBM. Wyklucza się wykorzystanie zasobów oraz angażowanie personelu KBM do celów niezwiązanych z działalnością Kłastera.

### 3. POSTANOWIENIA OGÓLNE

3.1 Klaster KBM tworzą jego Uczestnicy w postaci Członków i Partnerów.

3.2 Członkiem lub Partnerem Kłastera Budownictwa Modułowego może zostać instytucja publiczna, firma lub organizacja, a także specjalista z branży budownictwa modułowego, w szeroko pojętym zakresie w odniesieniu do możliwości zastosowania wiedzy specjalistycznej w budownictwie modułowym, a także wzornictwa i designu.

3.3 Partner jest podmiotem zewnętrznym w stosunku do KBM. Partnerem Kłastera może zostać podmiot o ugruntowanej pozycji na rynku i rozbudowanej strukturze organizacyjnej, dysponujący wiedzą lub innowacyjną technologią, zainteresowany współpracą z KBM na poziomie stałego wsparcia merytorycznego lub dostaw surowców i produktów, bez zaangażowania bezpośredniego w realizowane przez KBM badania i projekty.

3.4 Klaster jest otwarty dla wszystkich zainteresowanych, a uczestnictwo w nim jest oparte na zasadach

dobrowolności i woli współpracy.

- 3.5 Przystąpienie Członka / Partnera do Klastra wymaga zaakceptowania przez niego celów i zasad działania KBM, w szczególności zawartych w:
  - 3.5.1 Regulaminie;
  - 3.5.2 Deklaracji Przystąpienia.
- 3.6 Współpraca Członków w ramach klastra odbywa się z wykorzystaniem elektronicznego systemu Platformy Budownictwa Modułowego. Współpraca KBM z Partnerami odbywa się za pośrednictwem Koordynatora KBM.
- 3.7 Organami Klastra są Koordynator Klastra, Forum Klastra i Zespół Strategiczny.
- 3.8 Każdy z Członków Klastra uczestniczy w nim na równych prawach, w zakresie uprawnień wynikających z przynależności do Forum Klastra oraz Zespołu Strategicznego.
- 3.9 W ramach Klastra, Członkowie mogą organizować się w **Zespoły Tematyczne i Konsorcja**, które grupują kilku Uczestników w celu realizacji konkretnego przedsięwzięcia (m.in. wspólnego projektu współfinansowanego z funduszy zewnętrznych, organizowanie szkolenia, wspólne zakupy dóbr/świadczenie usług, wspólna promocja itp.). Zawiązanie i funkcjonowanie Zespołu Tematycznego wymaga uczestnictwa przynajmniej jednego przedstawiciela Zespołu Strategicznego.
- 3.10 Klaster nie posiada osobowości prawnej i nie posiada charakteru spółki cywilnej.
- 3.11 Uchwały wszystkich organów Klastra zapadają zwykłą większością głosów, jeśli dalsze postanowienia Regulaminu nie stanowią inaczej.
- 3.12 Każdy z Członków KBM ponosi odpowiedzialność wobec pozostałych za działania lub zaniechania swoich przedstawicieli pełniących funkcję w organach Klastra lub gremiach dodatkowych.
- 3.13 Każdy z Uczestników Klastra zobowiązuje się chronić interesy Klastra (jego know-how), aktywnie uczestniczyć w jego rozwoju, dbać o dobry wizerunek Klastra oraz powstrzymać się od działań na szkodę Klastra.
- 3.14 Regulamin KBM i wszelkie zmiany regulaminu wchodzi w życie z dniem podjęcia i opublikowania na Platformie Budownictwa Modułowego. ([www.ncrm.budownictwomodulowe.com](http://www.ncrm.budownictwomodulowe.com))

#### 4. KOORDYNATOR KLASTRA

- 4.1 Koordynatorem KBM jest Budownictwo Modułowe Sp. z o.o., lub podmiot któremu koordynacja zostanie przekazana w drodze umowy dwustronnej. Przekazanie koordynacji nie wymagającej ratyfikowania przez Członków KBM.
- 4.2 Koordynator zajmuje się i odpowiada za obsługę finansową, organizacyjną i administracyjną działalności Klastra.
- 4.3 Koordynator ustala treść Regulaminu KBM, deklaracji przystąpienia oraz dokumentacji wewnętrznej KBM.
- 4.4 Koordynator przewodniczy Zespołowi Strategicznemu.
- 4.5 Koordynator administruje Platformą Budownictwa Modułowego udostępnioną na stronie [www.ncrm.budownictwomodulowe.com](http://www.ncrm.budownictwomodulowe.com), służącą do koordynacji współpracy grupowej, realizacji zadań klastra, ułatwienia komunikacji, rozbudowy i udostępniania bazy wiedzy, a także podejmowania decyzji w warunkach współpracy przez Internet.
- 4.6 Koordynator prowadzi aktualny Rejestr Uczestników Klastra, dostępny w Platformie Budownictwa Modułowego.
- 4.7 Koordynator nadzoruje Inkubator Przedsiębiorczości, ukierunkowany na tworzenie i rozwój przedsiębiorstw.
- 4.8 W przypadku braku jednomyślności z jednoczesnym brakiem większości głosów, oraz braku porozumienia pomiędzy Członkami KBM, stanowisko Koordynatora jest rozstrzygające.

#### 5. ZESPÓŁ STRATEGICZNY

- 5.1 Zespół Strategiczny powoływany jest w przypadku równoległej realizacji przez KBM projektów wymagających delegowania zadań na poszczególnych Członków KBM.
- 5.2 Do Zespołu Strategicznego zapraszani są z pośród Członków KBM przedstawiciele wszystkich grup zawodowych / branż tworzących Klaster.
- 5.3 Zespół Strategiczny ma charakter inicjatywno – doradczy wobec Koordynatora Klastra.
- 5.4 Decyzje Zespołu Strategicznego zapadają w postaci uchwał większością zwykłą głosów.
- 5.5 Rejestr Uchwał Zespołu Strategicznego prowadzi Koordynator.
- 5.6 Formalnym potwierdzeniem uczestnictwa kandydata w Zespole Strategicznym jest podpisanie umowy pomiędzy kandydatem a Koordynatorem reprezentującym klaster.
- 5.7 Zespół Strategiczny zajmuje się opracowywaniem kierunków rozwoju Klastra i poszczególnych realizowanych przez Klaster projektów, zatwierdza budżet Klastra Budownictwa Modułowego.
- 5.8 Przedstawiciele Zespołu Strategicznego wspierają merytorycznie działalność Członków Klastra.
- 5.9 Przedstawiciele Zespołu Strategicznego reprezentują Zespoły Tematyczne i projekty.
- 5.10 Przedstawiciele Zespołu Strategicznego rekomendują Koordynatorowi inicjatywy Członków i Partnerów Klastra.

## 6. FORUM KLASTRA

- 6.1 Do Forum Klastra należą wszyscy Członkowie KBM.
- 6.2 Przystąpienie kandydata do Forum Klastra jest równoznaczne ze złożeniem deklaracji przystąpienia Członka do KBM i jej zatwierdzeniu.
- 6.3 Forum Klastra tworzy Zespoły Tematyczne i tworzy Projekty w celu wspólnych inicjatyw Członków Klastra.
- 6.4 Członkowie Forum Klastra mają dostęp do:
  - 6.4.1 Platformy Budownictwa Modułowego wraz z Bazą Wiedzy;
  - 6.4.2 Specjalistów i Ekspertów;
  - 6.4.3 Udziału w specjalistycznych szkoleniach i konferencjach organizowanych przez klastery;
  - 6.4.4 Zespołów Tematycznych;
  - 6.4.5 Inkubatora Przedsiębiorczości i jego usług;

## 7. SKŁADKI I OPŁATY

- 7.1 Partnerzy Klastra Budownictwa Modułowego nie ponoszą żadnych składek ani opłat na rzecz Klastra.
- 7.2 Członkowie Klastra Budownictwa Modułowego nie ponoszą składek członkowskich na rzecz Klastra (chyba, że Zespół Strategiczny postanowi inaczej).
- 7.3 Członkowie Klastra Budownictwa Modułowego ponoszą Opłatę Prowizyjną na rzecz klastra, w wysokości 20% uzyskanego dochodu (rozumianego jako faktyczne dodatnie przepływy pieniężne) w przypadku świadczenia usług, sprzedaży towarów i produktów wynikających z realizacji w ramach KBM projektów lub realizowanych na rzecz Uczestników KBM. Z opłat tych zwolnione są usługi i produkty wykonywane w wyniku realizacji prac badawczo-rozwojowych na rzecz Klastra, oraz jednostki naukowo-badawcze i uczelnie wyższe.
- 7.4 Opłata Prowizyjna uiszczana jest wyłącznie w przypadku uzyskania faktycznych dodatnich przepływów pieniężnych wynikających z udziału w projekcie realizowanym przez KBM.
- 7.5 Zmiana bądź indywidualne określenie wysokości Opłaty Prowizyjnej, a także ustalenie wszelkich innych kosztów związanych z funkcjonowaniem Klastra obciążających uczestników Forum Klastra zatwierdza w drodze uchwał Zespół Strategiczny na wniosek Koordynatora.
- 7.6 Wysokość obowiązujących opłat prowizyjnych publikowana jest do wiadomości wszystkich Uczestników KBM w Platformie Budownictwa Modułowego.

## 8. GŁÓWNE KIERUNKI HORYZONTALNE DZIAŁANIA KLASTRA na lata 2015 – 2018.

- 8.1 Wprowadzenie na rynek rozwiązań łączących w ramach jednego projektu różne technologie budownictwa modułowego.
- 8.2 Opracowanie rozwiązań budowlanych o charakterze modelowym, powtarzalnym.
- 8.3 Wprowadzenie na rynek i promocja betonowych rozwiązań przestrzennych Q-Moduł, wypromowanie na rynku nowego podejścia organizacyjnego "buduj na cudzym".
- 8.4 Dążenie do wypracowania poziomu 3Q w ramach współpracy członków Klastra Budownictwa Modułowego (Quality, Quick, Quest).
- 8.5 Kreowanie mody na przemyślane rozwiązania modułowe jako alternatywy dla budownictwa tradycyjnego.
- 8.6 Dążenie do dbałości o wizerunek KBM i ochrony opracowanego wzornictwa / rozwiązań architektonicznych.
- 8.7 Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości branży budownictwa modułowego.

## 9. POSTANOWIENIA KOŃCOWE

- 9.1 Niniejszy regulamin stanowi dokument o charakterze nadrzędnym w działalności Klastra Budownictwa Modułowego.
- 9.2 Dopuszcza się opracowanie szczegółowych regulacji dotyczących prac poszczególnych organów Klastra.
- 9.3 Wszelkie regulacje dla ważności obowiązywania wymagają zatwierdzenia przez Koordynatora Klastra oraz opublikowania na Platformie Budownictwa Modułowego.
- 9.4 W przypadkach nieokreślonych w niniejszej umowie stosuje się przepisy kodeksu cywilnego oraz właściwość miejscową sądów powszechnych dla siedziby Koordynatora Klastra.